

Baza informațională și etapele Conducerii Operative a Producției

Complexitatea lucrărilor Conducerii Operative a Producției, diversitatea metodelor și tehnicilor folosite, necesită un volum mare de informații care se regăsesc în principal în documentația tehnico-economică a proiectării (fișa tehnologică, lista materialelor).

Aceste informații se pot grupa astfel:

1) Informații referitoare la produsele ce urmează să se execute:

- Nomenclatura și cantitatea de produse și semifabricate ce urmează a fi livrate clienților;
- Termenele de livrare conform contractelor;
- Structura constructivă și gradul de încorporare a diferitelor componente în produs;
- Gradul de integrare a fabricației (care anume dintre componente se execută în întreprindere și care se obțin dinafară);
- Parametrii Conducerii Operative a Producției pe stadii (pe secții) și faze ale procesului de producție ale produselor și componentelor acestora.

2) Informații privind tehnologia de fabricație:

- Fluxul tehnologic și stadiile lui corespunzătoare structurii de producție a întreprinderii;
- Consumul de manoperă sau normele de timp pe verigi de producție sau pe meserii;
- Felul și caracteristicile utilajelor necesare efectuării operațiilor;
- Nomenclatura și normele de consum ale materialelor necesare;
- Nomenclatura și consumurile normate pentru SDV-uri și utilitățile necesare.

3) Informații privind condițiile concrete și sistemul de organizare a producției:

- Mărimea capacității de producție disponibilă
- Mărime și structura forței de muncă disponibilă;
- Mărimea resurselor materiale și energetice necesare.

Etapele Conducerii Operative a Producției:

Elaborarea lucrărilor necesare Conducerii Operative a Producției trebuie să se facă într-o anumită succesiune întrucât influențează folosirea resurselor și viabilitatea programelor ce se vor realiza.

În prima etapă are loc o desfășurare în timp a sarcinilor de producție rezultate din contractele și comenzile încheiate, ținând cont și de evoluția cererii. Se vor avea în vedere realizările în avans sau nerealizările precum și diferențele ce apar între cererea efectivă a perioadei și cea prognozată. Rezultatele acestei etape se concretizează în elaborarea unor programe pentru următoarele 2-4 luni. Ele vor constitui baza programării și a altor activități auxiliare și de servire. În funcție de tipul producției, de caracterul procesului de producție și de termenul de livrare se stabilește o succesiune globală a sarcinilor prevăzute în programul primei luni de programare.

În etapa a 2-a, obiectivele lunare ale unității industriale se defalcă pe subunități de producție (în spațiu) sub forma unor programe operative care să prevadă sarcinile și termenele de livrare ale diferitelor secții. În cazul întreprinderii cu structură pe obiect, această activitate constă în defalcarea produselor, a cantităților și a termenelor din programul lunar al întreprinderii. Pentru întreprinderea cu structură de tip tehnologic,

programul secției finale va corespunde cu programul întreprinderii și se va exprima în produse finite. Programele celorlalte secții se vor exprima în semifabricate sau piese care trebuie corelate cantitativ și în timp fiecare secție fiind privită ca furnizoare sau beneficiară. În funcție de succesiunea globală stabilită în prima etapă, se stabilește succesiunea de execuție a programelor secțiilor, rezultatul acestei activități asigurând stabilirea termenelor de livrare interne între subunitățile de producție.

În etapa a 3-a are loc programarea în timp și spațiu detaliind sarcinile fiecărei secții pe elementele structurale componente (atelier, formații de lucru). Obiectivele stabilite vizează perioade ***** de timp și au forma unor grafice operative de producție. Pentru asigurarea condițiilor materiale și organizatorice necesare trecerii la fabricația propriu-zisă, se efectuează o serie de lucrări, informațiile rezultate fiind folosite la întocmirea documentației de lansare. Având asigurate toate condițiile tehnice, materiale și organizatorice se trece la fabricația propriu-zisă. Pe parcursul execuției are loc urmărirea și controlul îndeplinirii programelor stabilite. Aceste informații, corelate cu evoluția cererii se folosesc pentru corectarea programului operativ al perioadei următoare.