

Relatiile dintre micile si marile intreprinderi

Fie ca sunt mici sau mari, intreprinderile nu pot ramane izolate, ele sunt nevoite sa coopereze pe plan financiar, comercial.

In principal cooperarea poate lua forma acordurilor de parteneriat sau a subfurnitudinii.

- I. Acordurile de parteneriat privesc atat marile grupuri cat si intreprinderile mici si mijlocii. Exista urmatoarele tipuri de parteneriat:
 1. Parteneriat financiar – aceasta forma de cooperare se exprima in principal prin ajutorul sub forma de capital atunci cand o intreprindere mare ia participatie intr-o intreprindere mai mica nou constituita pentru a face posibil demarajul sau, sau prin credite de echipament concretizate in sprijin pentru modernizarea capacitatilor de productie;
 2. Parteneriat tehnologic are loc atunci cand o intreprindere pune la dispozitia altor intreprinderi experienta si competentele cercetatorilor sai, fie in scopul obtinerii sinergiilor pe planul cercetarilor, dezvoltarii, fie pentru a permite mai buna difuzare a unor informatii prin intermediul transferului de tehnologie sau prin acorduri de licenta. Acordul de licenta permite beneficiarului sa-si imbunatateasca pozitia pe piata.
 3. Parteneriat prin cooperare – permite intreprinderii sa-si uneasca eforturile in special in domeniul exportului.
 4. Parteneriat de tip roire. Acest tip de parteneriat consta in a incita salariatii sa-si creeze propriile intreprinderi, dandu-le ajutorul financiar, tehnic si de alta natura, de care acestia au nevoie. Roirea vazuta ca aparitie a unei multitudini de intreprinderi mici in jurul marilor grupuri de intreprinderi este considerata un raspuns la problemele puse de restructurarea acestor grupuri.

II. Subfurnizarea. Se vorbește de subfurnizare când o întreprindere realizează o parte a producției altor întreprinderi, numite donatori de ordine.

Subfurnizarea este apreciată ca fiind în primul rând o sursă de inovare. Faptul că o întreprindere recurge la subfurnitură îi permite acesteia să beneficieze de competențele și experiența altor întreprinderi.

Donatorul de ordine poate să obțină mijloace suplimentare pentru propriile activități de cercetare și dezvoltare.

Subfurnizarea poate fi un factor de reducere a structurilor. Ea permite întreprinderii care recurge la această formă de cooperare să-și reducă structurile tehnice sau comerciale.

Ea poate să se dapateze la fluctuațiile mediului sau să sesizeze eventualele oportunități de expansiune.

Subfurnizarea poate fi și un factor de productivitate. Ea presupune că fiecare face ceea ce știe mai bine, deci se specializează în domeniului în care are vocație și în care dispune de cele mai bune atuuri.

Aceasta va avea ca efect obținerea de economie de scară și o utilizare mai bună a resurselor.

În practică există 3 forme de subfurnizare:

- subfurnizare de capacitate. În acest caz întreprinderea donatoare de ordine este echipată pentru a fabrica un anumit produs dar preferă subfurnizare pentru o parte a producției. Există mai mulți factori care explică o astfel de practică: o cerere conjuncturală puternică, grevele care paralizează unele compartimente ale producției sau decizia de a nu investi. Această situație de subfurnizare prezintă mari riscuri: subfurnizorul nu dispune de un avantaj tehnic față de donatorul de ordine, iar pe de altă parte donatorul de ordine va utiliza la maximum compartimentele de producție și va reduce comenzile date de subfurnizor.

Subfurnizorul se va strădui să obțină de la donatorul de ordine anumite garanții: termene minime de respectat. În caz de repunere în cauză a comenzilor și asigurarea unui nivel minim al comenzilor, indiferent de conjunctură.

- subfurnizarea de specialitate. Subfurnizorul dispune de experienta tehnica fata de donatorul de ordine care nu poseda nici competenta si nici echipament pentru a fabrica produsul ce face obiectul subfurnizarii.

Competenta subfurnizorului constituie o garantie a stabilirii comenzilor. In caz de recesiune aceasta forma de subfurnizare este mai putin afectata decat cea precedenta, pentru ca donatorul de ordine nu se mai poate baza pe propriile compartimente de productie.

- subfurnizare in cascada reprezinta o prelungire a celor doua cazuri precedente, astfel: fie un donator de ordine nu poate sa fabrice decat o anumita cantitate dintr-un produs, fapt pentru care se adreseaza unui subfurnizor care accepta comanda pentru diferenta de cantitate, fie ca un donator de ordine doreste sa faca conditionarea tuturor produselor obtinute prin subfurnizare.

In acest caz produsul final este realizat de catre un numar mare de subfurnizori, fiecare asigurand un anumit stadiu al productiei. In primele doua cazuri mentionate responsabilitatea fiecarui furnizor este usor de stabilit.