

CAPITOLUL I

PLANUL DE AFACERI

Planul de afaceri este intocmit de firma SC ZOOPROD SA pentru obtinerea unui credit bancar, pentru a infiinta o microferma cu scopul achizitionarii si cresterii viteilor pentru carne.

Firma isi are sediul in judetul Iasi si are ca scop cresterea viteilor pentru carne. Investitia necesara pentru achizitionarea viteilor este de 1 miliard de lei, din care 400 milioane vor fi asigurate de firma SC ZOOPROD SA, iar restul de 600 milioane vor fi obtinuti printr-un credit bancar.

Estimarea acestor rezultate s-au facut in conditiile unei manse de siguranta de 50%.

Dupa calculele estimative facute, firma va avea profit inca din primul an, iar pe parcurs se va obtine un venit si mai profitabil. Regimul de lucru este de 12 ore pe zi, 7 zile saptamanal.

Pretul viteilor la vanzare va fi cu 10% mai mic fata de pretul pietei actuale. In acest domeniu exista o cerere sigura si constanta pentru vitei oferiti de noi, dar si zona ne este favorabila asigurandu-ne contracte cu diferite firme din tara, dar si din strainatate.

1.1 AGENTUL ECONOMIC

1.1.1 PREZENTAREA SOCIETATII

SC ZOOPROD SA cu un capital de 250 milioane lei a fost infiintata la 28 aprilie 2001, fiind inmatriculata la Registrul Comertului cu numarul 6489. Patronul firmei Chirica Ion detine 100% din patrimoniul social. Rezultatele financiare ale societatii se prezinta astfel:

- o cifra de afaceri de 120 milioane lunar
- rata a profitului brut lunar de 20%
- rata lichiditatii foarte buna.

1.1.2 AFACEREA PROPUASA

Pentru a reinvesti profitul obtinut intentionam sa dezvoltam activitatea firmei in domeniul achizitionarii de vitei din cele mai bune rase ,pentru a obtine o carne de calitate superioara.

In prima etapa ne propunem sa crestem un numar cat mai mare de vitei pentru a acoperi cerintele de pe piata, a doua etapa intentionam sa crestem si vaci pentru lapte,dar si pentru fatari,sa deschidem abatoare si magazine proprii.

Consideram ca afacerea va avea succes deoarece exista o cerere pentru carnea de vita.

1.1.3 OBIECTIVE URMARITE

Ne propunem ca in primul an de la punerea in functiune a firmei sa creiem o clientela stabila,atingerea unei capacitati de productie de 50% si realizarea unei cifre de afaceri de 120 milioane lei pe luna, cu o rata a profitului de 20%.

In anul al doilea de functionare ne propunem sa largim volumul activitatii productiei care sa atinga o capacitate de productie de 75%, o cifra de afaceri de 180 milioane pe luna si o rata a profitului de 25%.

In anul al treilea ne propunem cresterea numarului de clienti prin mentinerea pretului scazut si prin calitatea oferita.Vom folosi un procent de 7% din veniturile nete pentru re tehnologizare si pentru cresterea numarului de salariati ai firmei.

1.2 PIATA

1.2.1 CLIENTII

Pentru a atrage cat mai multi clienti si a sti sa ii pastram firma trebuie sa se prezinte in fata lor cu vitei din cele mai bune rase care sa prezinte o calitate superioara ,sa ii multumeasca atat calitatea cat si pretul.

In prezent avem clienti atat din tara cat si din afara tarii.Cei mai fideli clienti sunt cei de la magazinele mari de desfacere a carnii(Metro, Billa etc),dar si abatoare din diferite judete.

1.2.2 PRODUSELE SI SERVICIILE OFERITE

Firma noastra ofera spre vanzare vitei pentru carne de cea mai buna calitate si din cele mai bune rase la pretul de 80000 lei Kg vitel viu, pretul incluzand si reducerea de 10%.

Pentru ca firma sa isi asigure vanzarile trebuie sa indeplineasca unele conditii privind :igiiena, calitatea carnii animalului, conditiile de crestere si regimul de hrana. Intrucat pe piata interna si cea externa cererea de carne de vita este in crestere, iar serviciile noastre au o calitate ce atinge standardul, vom fi siguri ca vom avea succes pe piata si ne vom extinde afacerea si mai mult.

Vanderea viteilor pentru carne se va face atat en-gross, unui numar limitat de clienti (spitale, abatoare, cantine, unitati militare), cat si an-detail magazinelor de desfacere a carnii.

Firma intentioneaza sa practice preturi cu 10% mai mici decat nivelul preturilor existente pe piata.

1.2.3 SEGMENTUL DE PIATA

Ferma este amplasata in judetul Iasi, la iesirea din oras, judet cu aproximativ 820000 locuitori. In vecinatatea orasului la cativa kilometri, sunt orasele :Suceava, Vaslui, Bacau, Bîrlad, care au si ele un numar destul de mare de locuitori, care consuma carne de vita, avand in vedere pretul rezonabil al viteilor din ferma noastra.

1.2.4 CONCURENTA

In zona mai exista o ferma de crestere a viteilor pentru carne, care au si magazin de desfacere a carnii, dar nu acopera necesarul de carne pe piata orasului si in zonele limitrofe orasului, deoarece practica preturi mai ridicate si calitatea lasa de dorit. In comparatie cu acesti concurenti, firma noastra ofera vitei de o calitate mult mai ridicata si la un pret mult mai mic iar in ceea ce priveste tehnologia noastra de

crestere a viteilor, se bazeaza pe metode mult mai moderne cea ce atrage clienti din mai multe zone ale tarii, dar si din afara.

1.3 ORGANIZAREA SI CONDUCEREA FIRMEI

1.3.1 PROCESUL DE PRODUCTIE

Firma SC ZOOPROD SA achizitioneaza vitei de rasa pe care ii creste pentru carne, dar si vaci tot de rasa care sunt tinute numai pentru fatari. Firma isi intocmeste singura care sunt ratiile de hrana pentru animale si deasemenea isi produce hrana pentru animale de pe terenurile pe care le detine in apropierea fermei.

1.3.2 CONDUCEREA SOCETATII

Firma SC ZOOPROD SA este condusa de un patron si de un administrator. Patronul Chirica Ion coordoneaza intreaga activitate, va angaja personalu, el se va ocupa direct de problemele de productie, precum si de realizarea incheierii contractelor de achizitia viteilor de la particulari.

Administratorul va tine evidenta contabila si va supraveghea activitatea de achizitionare si vindere a viteilor.

1.3.3 PERSONALUL SOCETATII

Socetatea va fideservita de :

- un sofer, care se vor ocupa de transportul viteilor la achizitionare dar si la vindere
- un paznic
- patru ingrijitori de animale

Personalul a fost selectat in urma unui concurs si testat la locul de munca. Unul din cei doi soferi se pricepe la mecanica, iar unul din cei patru ingrijitori este sielectrician, ceea ce ne scuteste pe noi de a angaja alte persoane in plus. Pentru fiecare muncitor se va incheia protectia muncii si contractele de munca, platindu-se toate taxele aferente.

1.4 PROIECTUL DE FINANTARE

1.4.1 NECESARUL DE FINANTARE

Socetatea apreciaza ca investitia necesita un fond de 1 miliard de lei, din care 400 milioane pentru tehnologii moderne, iar 600 milioane pentru infiintarii unei ferme de crestere a viteilor pentru carne, acesti bani provenind din credit bancar.

1.4.2 VENITURI PRECONIZATE

In urma calculelor facute mai jos am preconizat ca vom obtine un venit anual de 4,8 miliarde lei. Acest venit este obtinut din cresterea viteilor pentru carne, in urma vinzarii acestora diferitor clienti.

-vitei se vor vinde in functie de ciclul lor de crestere greutatea lor maxima fiind de 300 kg.

-calculul pentru determinarea venitului a fost urmatorul :

$200 \text{ vitei} \times 300 \text{ kg} \times 80000 \text{ lei /kg} = 4,8 \text{ miliarde/an}$

1.4.3 CHELTUIELI DE PRODUCTIE ANUALE

Pentru obtinerea venitului de 4,8 miliarde sunt necesare o serie de cheltuieli :

-cheltuieli cu achizitionarea viteilor de la firme particulare

-200 vitei a 50 kg fiecare \times 5 milioane vitelul = 1 miliard

-cheltuieli cu utilitatile :

-cheltuieli cu energia electrica 50 milioane/an

-cheltuieli cu apa 70 milioane/an

-cheltuieli cu transportul 30 milioane/an

-cheltuieli cu intretineri, reparatii 80 milioane/an

-cheltuieli cu achizitionarea si producerea hranei 200 milioane

-cheltuieli cu salarii : 717 milioane

-patronul firmei 30 mil/luna \times 12 luni = 360 milioane/an

-1 administrator 7 mil/luna \times 12 luni = 84 milioane/an

-1 sofer 4 mil/luna \times 12 luni = 48 milioane/an

-4 ingrijitori 3,8 mil/luna \times 12 luni = 183 milioane/an

-1 paznic 3,5 mil/ luna \times 12 luni = 42 milioane/an

Total cheltuieli 2.147 miliarde lei /an

In urma efectuării acestor calcule cu cheltuielile, vom calcula profitul, acesta fiind de :

-venitul 4,8 miliarde – cheltuielile 2,147 miliarde

-profitul 2,653 miliarde lei /an

CAPITOLUL II

STRUCTURA FONDULUI FUNCICIAR

Fondul funciar cuprinde totalitatea suprafeței de teren în proprietatea unui agent economic privat sau în proprietate publică, aparținând unei localități, unei unități administrative teritoriale.

Agricultura ocupă un rol important în viața și dezvoltarea societății atât pe plan mondial cât și pe plan național, datorită creșterii demografice.

Pentru creșterea producției culturilor de câmp, trebuie respectate mai multe reguli :

- extinderea suprafeței agricole
- creșterea fertilității solului
- folosirea unor tehnologii de cultivare performante

2.1 MARIMEA ȘI STRUCTURA CATEGORIEI DE FOLOSINȚĂ

Deoarece terenul din cadrul exploatarei agricole nu este uniform este necesară stabilirea structurii fondului funciar pe categorii de folosință. Aceasta exprimă ponderea pe care o ocupă diferitele categorii de folosință, în raport cu suprafața fondului funciar sau a terenului agricol.

Terenurile care alcătuiesc fondul funciar este de 160 ha, din care 155 ha teren agricol și 5 ha teren neagricol.

SPECIFICARE	SUPRAFATA ha	PROCENT de teren agricol
Suprafata exploatarei	160	100
Suprafata agricola	155	99
Arabil	-	-
Pasuni	-	-
Fanete	-	-
Plantatii	5	1
Alte suprafete	-	-

2.2 ALEGEREA CULTURILOR

Pentru a păstra calitatea solului, plantele trebuie să îndeplinească o serie de condiții mai importante fiind:

- nivelul productiei care se obtine
- productia pe care o asigura aceasta solului, implica eroziuni
- gradul de mecanizare

Au fost alese 3 culturi si anume :cartof, mazare si porumb.

Aceste culturi vor fi introduse intr-un asolament de 3 ani.

2.3 INTOCMIREA ASOLAMENTULUI

Prin asolament se intelege succesiunea culturilor in timp si in spatiu, insotita de un sistem corespunzator de lucrari si fertilizari, care asigura cresterea fertilitatii solului si sporirea cantitativa si cantitativa a productiei.

Asolamentul reprezinta prima veriga din tehnologia unei plante de cultura de care depinde masura productiei obtinuta ca urmare a efectelor multiple, pe care le are asupra insusirii solului si combaterii.

Rotatia reprezinta un element care contribuie la obtinerea unor productii ridicate prin respectarea unor norme agrotehnice si fitosanitare privind cerintele culturii.

Sola/Anii	2005	2006	2007
I	Cartof	Porumb	Mazare
II	Mazare	Cartof	Porumb
III	Porumb	Mazare	Mazare

CAPITOLUL III

ORGANIZAREA PROCESULUI DE PRODUCTIE AGRICOLA

3.1 PROIECTAREA PRODUCTIEI MEDII

Cultura/Anii	Proгноza medie realizata kg /ha				Proгноza
	2001	2002	2003	2004	2005
Cartof	17800	21500	20700	20000	21000
Mazare	2600	3450	2950	3000	3200
Porumb	5550	6100	6450	6000	6100

3.2 CALCULUL DOZELOR DE INGRASAMINT CHIMIC

Pe baza planului de cultura si al repartizarii culturii pe teren, precum si a cartarii agrochimice a terenului se stabilesc dozele de ingrasamint ce trebuiesc aplicate

3.3 INTOCMIREA FISELOR TEHNOLOGICE PENTRU CULTURILE DIN ASOLAMENT

Informatiile cuprinse in fisa servesc la stabilirea tehnologiilor de cultura a productiei ,determinarea volumului lucrarilor mecanice,manuale, stabilirea cantitatilor de materiale si a mijloacelor financiare necesare pentru aprovizionare.Se inscriu in fisa datele privind suprafata, productia medie, lucrarile tehnologice in ordinea executarii lor. Pentru fiecare lucrare in parte se determina volumul lucrarii, sumele necesare executarii lor si materialele necesare.

3.4 PLANUL DE ASIGURARE A MIJLOACELOR DE PRODUCTIE

3.4.1 APROVIZIONAREA CU SEMINTE

In functie de suprafetele de insamintat si de cantitatea de saminta la ha se calculeaza necesarul de saminta pentru anul curent la fiecare cultura .La cantitatile calculate se mai adauga o rezerva de 5% pentru a acoperi eventualele pierderi.

3.4.2 APROVIZIONAREA CU INGRASAMINTE

Pentru aprovizionarea din timp cu ingrasaminte chimice trebuiesc cunoscute cantitatile de N, P, K, care se vor administra pentru fiecare cultura, apoi in functie de stocuri si necesar se va realiza aprovizionarea.

Se vor stabili dozele necesare deingrasamint si se repartizeaza pe trimestre, intocmindu-se planul de aprovizionare

3.4.3 APROVIZIONAREA CU ERBICIDE

Organizarea actiunii de combatere a bolilor si a daunatorilor, buruienilor, are implicatii direct in evitarea pierderilor cantitative si calitative din productie.Reusita actiunii depinde in masura de asigurarea materialelor necesare pentru combatere si a mijloacelor tehnice pentru aplicarea tratamentelor.In cazul de fatanu se aplica insecto-fungicide, deoarece se aplica o rotatie corespunzatoare a celor 3 culturi.

3.5 CALCULUL NECESARULUI DE MOTORINA

CAPITOLUL IV CALCULUL NECESARULUI FORTEI DE MUNCA SI INTOCMIREA PLANULUI DE MUNCA

4.1 NECESARUL FORTEI DE MUNCA

Se determina cu ajutorul calculelor din fisele tehnologice

4.2 GRAFICUL NECESARULUI DE MUNCITORI PERMANENTI SI SEZONIERI

4.3 DETERMINAREA NECESARULUI DE MUNCITORI PERMANENTI SI SEZONIERI

Datorita faptului ca anumite lucrari au nevoie de un numar mai mare de muncitori, se pune problema determinarii lor.

Determinarea se poate realiza cunoscindu-se urmatoarele elemente :

- numarul total de zile lucratoare pe an propus a fi realizat pentru un muncitor permanent in exploatarea agricola
- numarul de zile necesar pe luna
- numarul de zile maxim pe care il poate realiza un muncitor intr-o luna
- posibilitatea de plata a muncitorilor sezonieri

4.4 INTOCMIREA PLANULUI DE MUNCA PENTRU CAMPANIA AGRICOLA DE TOAMNA

CAPITOLUL V

CALCULUL NECESARULUI DE TRACTOARE SI MASINI AGRICOLE

Numarul de tractoare si masini agricole este determinat de o serie de elemente dintre care cele mai importante sunt :

- tehnologia aplicata
 - structura culturilor
 - tipul si marca masinilor folosite
 - perioada cind se executa anumite lucrari din cadrul tehnologiilor de productie
- Intr-un tabel se vor extrage din fisele tehnologice pentru fiecare cultura lucrarile agricole presante si nepresante si vor trece in acelasi centralizator in decadele si lunile calendaristice.

Se va totaliza numarul de zile agregat pentru fiecare luna calendaristica

CAPITOLUL VI

ORGANIZAREA LUCRARILOR DE COMBATERE A BOLILOR, BURUIENILOR SI DAUNATORILOR

Eficacitatea oricarei lucrari agricole poate fi daca se respecta etapele:

-calcularea necesarului de muncitori, de agregate, aprovizionarea cu materii prime si materiale

-desfasurarea propriu-zisa a lucrarii

-controlul calitatii lucrarii

Pentru executarea in bune conditii lucrurilor de combatere a bolilor, buruienilor si daunatorilor se parcurg etapele :

Pentru PORUMB

-Necesarul de agregate si productivitatea acestora

$IN = S/W \times Nz$, unde S-suprafata totala 51,6

W-productivitatea agregatelor 9,6

Nz-numarul de zile 2

$W = B \times V \times H / 10000$, B-latimea agregatului 6m

V-viteza de inaintare a agregatului 2500

H- coeficientul de folosire a timpului 0,8

$IN = 51,6 / 9,6 \times 2 = 2,6$

-se va exprima cantitatea totala de solutie

$q = N \times d / 100$, unde N-norma de substanta folosita la 1ha 300 l/ha

d-doza folosita pe fiecare produs 1,4

$q = 4,2$

-se va calcula cantitatea de solutie folosita pe intreaga suprafata

$Q = q \times V \times n$, unde $q = 1,4$

V-volumul lucrarii 51,6

n-numarul de tratamente 1

$Q = 72,2$

-se va calcula suprafata unei sole

$s = S / N$ unde, S-suprafata totala 51,6

N-numarul agregatelor care lucreaza grupat 1

$s = 51,6$

-se va calcula distanta dintre punctele de alimentare

$s = 2 \times B \times t \times N$ unde B= 6m

$t = 10000 \times Q \times y / A \times B \times 2 \times L$ unde Q-capacitatea rezervorului 500

y-coeficientul de folosire a capacitatii rezervorului 1,2

A-norma de stropit la ha 300 l

B-latimea de lucru a aparatului de stropit 6m

L-lungimea parcelei 1200

$T = 3 \quad s = 36m$

-se va calcula cantitatea de solutie ce se va pune la primul punctde alimentare

$C1 = Q \times N$ unde Q-capacitatea rezervorului 500l

N-numarul de agregate 1

$$C1=500 \text{ l}$$

-se calcula capacitatea de solutie pentru fiecare punct de alimentare
 $C2=Q \times N \times y$ unde $C2=500 \times 1,2=600 \text{ l}$

Se va calcula numarul necesar de muncitori pentru preparat solutii

$Nm=V/W \times z \times l$ unde W -norma de munca 50
 z -numarul zile de executare a lucrarii 2
 l - numarul lucratorilor care fac parte din formatie 2
 V -volumul lucrarii 51,6
 $Nm=2$ muncitori

Pentru CARTOF

-se va calcula numarul de agregate

$$IN=S/W \times Nz \text{ unde } S=25, W=9,6, Nz=2$$

$$IN=1,3$$

-se va calcula cantitatea totala de solutie folosita la ha

$$q=N \times d / 100, \text{ unde } N=300 \text{ l}, d=4,$$

$$q=12 \text{ l}$$

-se va calcula cantitatea de solutie folosita pe intreaga suprafata

$$Q=q \times V \times n, \text{ unde } q=12, V=25, n=1$$

$$Q=300 \text{ l}$$

-se va calcula suprafata unei sole

$$s=S / N, \text{ unde } S=25, N=1$$

$$s=25$$

-se va calcula distanta dintre punctele de alimentare

$$s=2 \times B \times t \times N, \text{ unde } B=6 \text{ m}, t=3, N=1$$

$$s=36 \text{ m}$$

-se va calcula cantitatea de solutie ce se va pune la primul punct de alimentare

$$C1=Q \times N, \text{ unde } Q=500 \text{ l}, N=1$$

$$C1=500 \text{ l}$$

-se va calcula capacitatea de solutie pentru fiecare punct de alimentare

$$C2=Q \times N \times y \text{ unde } Q=500 \text{ l}, N=1, y=1,2$$

$$C2=600 \text{ l}$$

-se va calcula numarul de muncitori necesari pentru preparat solutii

$$Nm=V/W \times z \times l, \text{ unde } V=25, W=50, z=2, l=2$$

$$Nm=2 \text{ muncitori}$$

Pentru MAZARE

-se va calcula numarul de agregate

$$IN=S/W \times Nz, \text{ unde } S=78,2, W=9,6, Nz=2$$

$$IN=4$$

-se va calcula cantitatea totala de solutie la un ha

$$q=N \times d / 100 \text{ unde } N=300 \text{ l}, d=1,5$$

$$q=4,5 \text{ l}$$

-se va calcula cantitatea de solutie folosita pe intreaga suprafata

$$Q=q \times V \times n \text{ unde } q=4,5 \quad V=78,2 \quad n=1$$

$$Q=352 \text{ l}$$

-se va calcula suprafata unei sole

$$s=S/N \text{ unde } S=78,2 \quad N=1$$

$$s=78,2$$

-se va calcula distanta dintre punctele de alimentare

$$s=2 \times B \times t \times N, \text{ unde } B=6\text{m}, t=3, N=1$$

$$s=36$$

-se va calcula cantitatea de solutie ce se pune la un unct de alimentare

$$C1=Q \times N \text{ unde } Q=500 \quad N=1$$

$$C1=500 \text{ l}$$

-se va calcula capacitatea de solutie pentru fiecare punct de alimentare

$$C2=Q \times N \times y \text{ unde } Q=500 \quad N=1 \quad y=1,2$$

$$C2=600 \text{ l}$$

-se va calcula nr necesar de muncitori

$$Nm=V/Wx \quad z \times l \text{ unde } V=78,2 \quad W=50 \quad z=2 \quad l=2 \quad Nm=2 \text{ munc}$$

CAPITOLUL VII

DETERMINAREA PRAGULUI DE RENTABILITATE

Punctul critic marcheaza acea dimensiune a productiei medii la care incasarile dinorificarile acestora sunt egale cu cheltuielile totale de exploatare .In acest punct nu se obtine profit ,dar nu se inregistreaza nici pierderi

Marimea costului de productie si a ratei profitului se gasesc intr-o strinsa interdependenta cu marimea cheltuielilor totale de productie si cu productia de realizat

Punctul critic se poate determina fizic dar si valoric cu profitul programat si fara profit programat

Determinarea punctului critic fara profit programat la Cartof

$$\text{-Ch var totale}=\text{ch var fisa col 22} \quad \text{Ch var totale}=1878488 \text{ mii}$$

$$\text{-Ch var /UM}=\text{ch var totale} / \text{prod totala}$$

$$\text{-Ch var/UM}=3757 \text{ mii/t}$$

$$\text{-Ch fixe totale}=\text{ch fisa col 22} \quad \text{Ch fixe totale} =174863$$

$$\text{-Ch fixe /ha} =\text{ch fixe totale} /25=6994\text{mii /ha}$$

$$\text{-X}=\text{ch fixe/ pr\^et de vinzare}-\text{ch variabile}$$

$$\text{-X}=2 \text{ t}$$

$$\text{-Ch var /ha} =\text{ch var pe t} \times \text{productia}$$

$$\text{-Ch var /ha}=7514\text{mil}$$

$$\text{-Ch var de exploatare}=\text{ch var pe ha} +\text{ch fixe pe ha}$$

$$\text{-Ch var de exp} =14508 \text{ mil}$$

Determinarea punctului critic fara profit programat la Porumb

$$\text{Ch var totale}=203384\text{mii}$$

$$\text{Ch var /UM}=650\text{mii/t}$$

$$\text{Ch fixe totale}=499036$$

$$\text{Ch fixe la ha} =9671 \text{ mii/ha}$$

X=1.8t
Ch var /ha=1178 mil
Ch var de exploatare=10849mil

Determinarea punctului critic fara profit programat la Mazare

Ch var totale =696696mii
Ch var/UM=2977mii/t
Ch fixe totale=642641mii/ha
Ch fixe /ha=8217mii/ha
X=1t
Ch var/ha=2977mil
Ch var de exploatare=11196mil

CONCLUZII SI PROPUNERI

Analizind rezultatele obtinute de ferma SC ZOOPROD SA sa constatat ca celmai mare profit se obtine lacultura cartofului , urmat de mazare si in final cea de porumb.

Daca ne referim la costul de productie observam ca cel mai mare a fost la mazare .

Analizand indicatorii cheltuielila 1000 lei venit pe primul loc se afla cultura cartofului .

Propuneri pentru viitor

-respectarea tehnologiilor de cultura ,imbunatatirea si adaptarea lor la conditiile specifice zonei

-achizitionarea de noi mijloace mecanice mai performante

-pretul de livrare sa acopere cheltuielilede productie, sa se obtina un profit cat mai mare.

-stimularea financiara a personalului

In viitor se urmareste cresterea suprafetelor cultivate cu cartof deoarece acestea sunt eficiente din punct de vedere economic.